



กรมการแพทย์
Department of Medical Services



LAMPANG
CANCER HOSPITAL

โรงพยาบาลมะเร็งลำปาง กรมการแพทย์

แนวทางการขับเคลื่อนนโยบาย โรงพยาบาลมะเร็งลำปาง

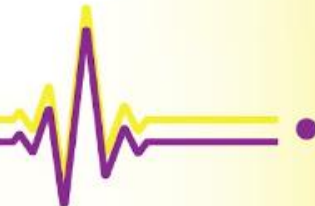
นพ.รวิทร์ อิงศิริรัตน์

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลมะเร็งลำปาง

30 ตุลาคม 2568



ทำดีที่สุดเพื่อทุกชีวิต (DO OUR BEST FOR ALL)



"น้อมนำการพัฒนาผลงานสาธารณสุข ตามแนวพระราชดำริ
และโครงการเฉลิมพระเกียรติ ของพระบรมวงศานุวงศ์
ทุกพระองค์"



นโยบาย รัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข

นายพัฒนา พร้อมพัฒน์

- ใช้บัตรประชาชนใบเดียว
- Telemedicine ทุก รพ.สต.
- ฉายแสงมะเร็งครอบคลุมทุกที่
- ฟอกไตฟรีทุกแห่ง

"30 บาท รักษาทุกที่ และ
ฟอกไตฟรี ได้ทุกแห่ง"

1

- รوبرูข้อมูลสุขภาพที่ถูกต้อง
- ตระหนักรู้สถานะสุขภาพของตนเอง
- รوبرูวิธีแก้ปัญหสุขภาพ

"รوبرู เพื่อยุอย่าง
มีคุณภาพชีวิต"

2

- Super App.
- ปัญญาประดิษฐ์ AI
- ERP บริหารเชิงยุทธศาสตร์
- CRM ติดตามความพึงพอใจ

"หมอไม่ล่า ประชาชนไม่รอ
เชื่อมต่อทุกบริการผ่านเทคโนโลยี"

3

- การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ
- การแพทย์แม่นยำ
- ผลิตภัณฑ์ยาเพื่อการบำบัด
รักษาระดับสูง (ATMPs)

"เครื่องยนต์ทางเศรษฐกิจใหม่
ของประเทศ ด้วยการแพทย์มูลค่าสูง"

4

- เพิ่มคำตอบแทนตามภาระงาน
- เพิ่มผู้ช่วยบุคลากร
- แก่ไขโครงสร้าง/ กฎหมาย

"ขวัญกำลังใจบุคลากร"

5





นโยบายรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงสาธารณสุข นายวรโชติ สุคนธ์ขจร

01

อสม.



“บุสต์ อสม.
สู่ผู้ช่วยสาธารณสุข
ยกระดับเพื่อ
สวัสดิการที่ยั่งยืน”

- พัฒนา “อสม.” สู่ผู้ช่วยสาธารณสุข/ผู้เชี่ยวชาญดูแลผู้สูงวัย
- ผลักดัน ร่าง พรบ.อสม. 7 ฉบับ
- กองทุน สวัสดิการ อสม. สร้างหลักประกันรายได้-สวัสดิการ
- บริหาร คน-งาน-เงิน-ข้อมูล ด้วย AI

02

ปราบปราม



“ปราบปราม โปรงไซ ปลอดภัย
เพื่อสุขภาพคนไทยทุกมิติ”

- ยาเสพติดและวัตถุออกฤทธิ์
- อาหาร/ผลิตภัณฑ์สุขภาพ ผิดกฎหมาย
- การกระทำผิด กฎหมาย ระเบียบ มาตรฐาน วิชาชีพ
- โฆษณา-การหลอกลวง

03

แรงงาน



“เร่งรัดให้แรงงาน
ต่างชาติ/ต่างด้าว
ซื้อประกันสุขภาพ
ลดภาระประเทศ”

- ให้แรงงานต่างชาติ ซื้อระบบประกันสุขภาพ
ลดภาระงบประมาณรัฐ
- ควบคุม ป้องกันโรค โดยเพิ่มระบบตรวจสุขภาพ
และฐานข้อมูลแรงงานต่างชาติ อย่างโปร่งใส



การขับเคลื่อนนโยบายกระทรวงสาธารณสุข พ.ศ. 2569

นพ.สมฤกษ์ จิงสมาน ปลัดกระทรวงสาธารณสุข

"สานต่อ วาระรากฐาน ร่วมพัฒนา เพื่อระบบที่แข็งแกร่ง"

1. เพิ่มประสิทธิภาพระบบบริการสุขภาพเชิงพื้นที่ ลดเหลื่อมล้ำ

1.1 One Region-One Province-One Hospital บริหารทรัพยากรร่วมระหว่าง สพ. ในระดับเขต ระบบส่งต่อ ระบบข้อมูล บริหารกำลังคน

1.2 ยกกระดับความเป็นเลิศด้านบริการ (Service Excellence) พัฒนาระบบเฉพาะทาง มีศูนย์ความเป็นเลิศทุกเขตสุขภาพ เพิ่มทางเลือกการเข้ารับบริการ พร้อมมีคลินิก

1.3 เพิ่มประสิทธิภาพการบริการปฐมภูมิ ให้ประชาชนทุกคนมีหมอประจำตัว

1.4 เสริมสร้างความพร้อมการตอบโต้ภาวะฉุกเฉิน เสริมศักยภาพบุคลากรด้านการบริหารจัดการ บูรณาการหน่วยงาน ลดความทับซ้อน

1.5 เพิ่มการเข้าถึงบริการสุขภาพในพื้นที่กตม. พัฒนา Mini Clinic Telemedicine เสริมการเข้าถึงบริการระดับทุติยภูมิ พัฒนาการบริหารจัดการในภาพรวมทั้งระบบ

2. สร้างสุขภาพดีทุกช่วงวัยคนไทยแข็งแรง

2.1 ส่งมอบความแข็งแรงกาย-ใจ เด็กพัฒนาการสมวัย วัยเรียน วัยรุ่น IQ EQ ดี วัยทำงานพฤติกรรมสุขภาพที่ดี ลดภาวะพังพองในผู้สูงอายุ มีระบบดูแลสุขภาพระยะยาว

2.2 ยกกระดับการควบคุมป้องกัน NCDs เชิงบูรณาการ เพิ่มแรงจูงใจด้านสุขภาพ เช่น สิกิทธิประโยชน์ภาษี สำหรับผู้มีพฤติกรรมสุขภาพดี

2.3 การจัดการสิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อการมีสุขภาพดี เช่น ระบบบำบัดน้ำเสีย ลดการปล่อย คาร์บอนในหน่วยบริการสุขภาพ พัฒนารพ.เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



3. เพิ่มขีดความสามารถ นวัตกรรมทางการแพทย์และสาธารณสุข ดิจิทัลสุขภาพ ระบบข้อมูลสุขภาพอัจฉริยะ

3.1 พัฒนาระบบดิจิทัลสุขภาพเชื่อมโยงเป็นหนึ่งเดียว
สร้างคลังข้อมูลสุขภาพขนาดใหญ่ของประเทศ

3.2 พัฒนา Telemedicine นวัตกรรม ปัญญาประดิษฐ์
ทางการแพทย์ สนับสนุนการวิจัยและการผลิต ATMPs

3.3 พัฒนาเทคโนโลยีการแพทย์แม่นยำ (Precision Medicine)

4. เพิ่มมูลค่าเชิงเศรษฐกิจสุขภาพ

4.1 เพิ่มมูลค่าบริการสุขภาพ ผลิตภัณฑ์สุขภาพ สมุนไพรไทย การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ อุตสาหกรรมสุขภาพ คลินิกแพทย์แผนไทยร่วมสมัย

4.2 ผลิตและพัฒนา Prof. Caregiver และนวดไทย

4.3 ส่งเสริมวิจัยและพัฒนานวัตกรรมทางการแพทย์ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ

5. บุคลากรมีขวัญ กำลังใจ และคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดี

5.1 บริหารจัดการกำลังคนที่คล่องตัว ลดข้อจำกัด ปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ แนวปฏิบัติ ผลักดัน ร่าง พรบ.ก.สร.

5.2 บริหารจัดการกำลังคนในเขตสุขภาพ เพิ่มการกระจาย สร้างแรงจูงใจ รักษาบุคลากรคุณภาพในพื้นที่

5.3 สร้างเสริมคุณภาพชีวิตในการทำงาน สวัสดิการ ความก้าวหน้า สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย

การประชุมผู้บริหารระดับสูงกระทรวงสาธารณสุข ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2568_ver10



การขับเคลื่อนนโยบายกรมการแพทย์ พ.ศ. 2569

นายแพทย์รัฐพงศ์ วงศ์วิวัฒน์ อธิบดีกรมการแพทย์

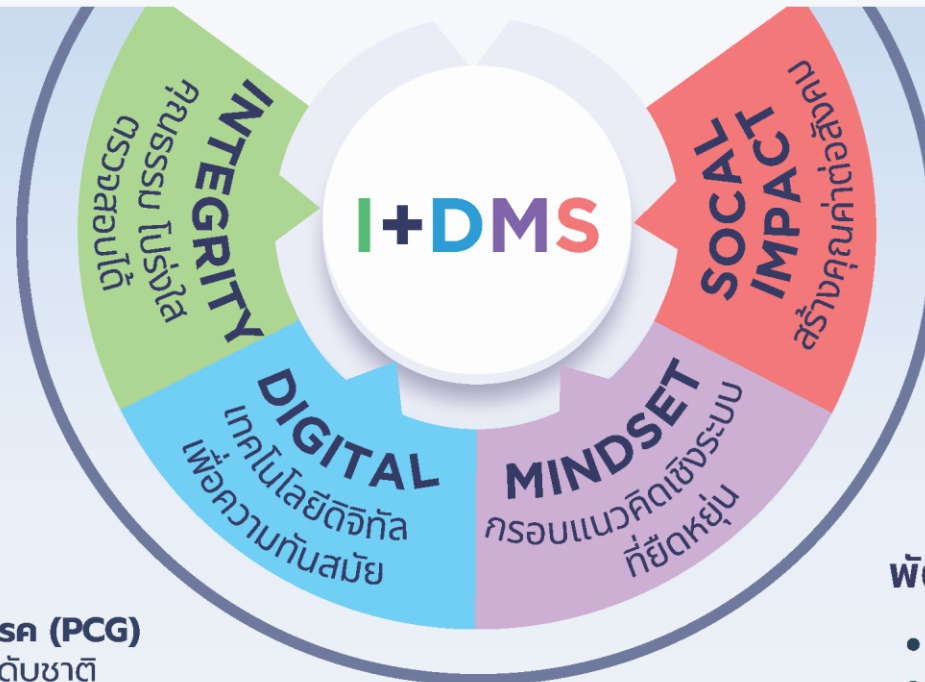
“ทำให้การแพทย์ไทยก้าวหน้า พัฒนาสู่ภูมิภาค ตอบสนอง Health need และสร้าง Impact สูงสุด”

1 ยกระดับบริการการแพทย์ขั้นสูง ที่เข้าถึงได้และทันสมัย

- **Advance & Smart:** ให้บริการการแพทย์ขั้นสูงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการแพทย์สมัยใหม่ เช่น หุ่นยนต์ทางการแพทย์, AI, Precision Medicine และ Digital Health
- **Seamless & Integrated:** สร้างระบบบริการที่เชื่อมโยงกันอย่างไร้รอยต่อ เพิ่มการเข้าถึงบริการทางการแพทย์เฉพาะทางในส่วนภูมิภาค และสนับสนุนระบบสาธารณสุขของกรุงเทพมหานคร

3 เป็นผู้นำด้านมาตรฐานและ นโยบายสุขภาพ

- พัฒนาแนวทางการดูแลรักษาผู้ป่วยเฉพาะโรค (PCG) และจัดทำข้อเสนอแนะเชิงนโยบายสุขภาพระดับชาติ
- **ประเมินเทคโนโลยีทางการแพทย์ (TA)** เพื่อให้ประเทศมีการใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมและคุ้มค่า
- จัดตั้ง**ศูนย์รับรองมาตรฐานทางการแพทย์ขั้นสูง** สร้างเครือข่ายผู้เชี่ยวชาญเพื่อเป็นที่ปรึกษาและยกระดับคุณภาพมาตรฐานการแพทย์



2 สร้างความเป็นเลิศทางวิชาการและ พัฒนาศักยภาพบุคลากร

- ศูนย์กลางการเรียนรู้และฝึกอบรมบุคลากรทางการแพทย์เฉพาะทางตามความต้องการของประเทศ
- **HR Service Mapping**
- สถาบันการศึกษาทางการแพทย์ขั้นสูง (DIAMED) สนับสนุน ส่งเสริม พัฒนาการผลิตบุคลากรทางการแพทย์
- มุ่งเน้นการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรม

4 พัฒนางองค์กรเพื่อขับเคลื่อนนโยบาย

- ปฏิรูปสู่องค์กรดิจิทัล เชื่อมโยง HIS, ERP
- บริหารและพัฒนาบุคลากรคุณภาพสูง
- ยกระดับภาพลักษณ์องค์กรสู่มาตรฐานสากล
- ปรับปรุงกระบวนการทำงาน ด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง และกฎระเบียบ

5 เร่งรัดขับเคลื่อนนโยบายกระทรวงสาธารณสุข

- เพิ่มการเข้าถึงบริการทางการแพทย์เฉพาะทางที่สำคัญ ได้แก่ **โรคหลอดเลือดสมอง โรคไต การปลูกถ่ายอวัยวะ และโรคมะเร็ง (รังสีรักษา & Robotic surgery)**
- พัฒนาเทคโนโลยีทางการแพทย์ **AI, ATMPs, Precision Medicine**
- สนับสนุนนโยบาย**เศรษฐกิจสุขภาพ** และเพิ่มทางเลือกเข้ารับบริการเฉพาะทางผ่าน **Premium Clinic**
- นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาเพิ่มประสิทธิภาพและลดความแออัดของโรงพยาบาล เช่น **Mini Clinic Telemedicine, DMS Super App**

I + DMS

“องค์กรที่มีคุณธรรม ความโปร่งใส ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ทันสมัย
ภายใต้กรอบแนวคิดเชิงระบบที่ยืดหยุ่น ปรับตัวได้อย่างรวดเร็ว และสร้างคุณค่าต่อสังคม”



INTEGRITY

มีคุณธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้

- การบริหารตั้งอยู่บนหลักความซื่อสัตย์ ยุติธรรม และมีจริยธรรม
- ทุกการตัดสินใจคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าส่วนตัว
- สร้างระบบที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และได้รับความไว้วางใจจากสังคม



DIGITAL

เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อความทันสมัย

- นำ Digital Transformation มาใช้ขับเคลื่อนองค์กร
- ใช้ข้อมูล (Data-driven) เป็นฐานในการตัดสินใจและวางแผนนโยบาย
- ยกระดับการบริการให้รวดเร็ว มีคุณภาพ และสอดคล้องกับโลกยุคใหม่



MINDSET

กรอบแนวคิดเชิงระบบที่ยืดหยุ่น

- สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่มี Growth Mindset เปิดรับการเรียนรู้ใหม่ๆ
- เน้น Systematic Thinking คิดอย่างเป็นระบบ เชื่อมโยงมิติการบริหารทุกด้าน
- ปรับตัวอย่างคล่องตัวต่อความเปลี่ยนแปลง ทั้งภายในและภายนอก



SOCIAL IMPACT

สร้างคุณค่าต่อสังคม

- ต้องสร้างผลลัพธ์เชิงบวกต่อประชาชน ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- ใช้หลัก Sustainability เพื่อให้เกิดผลที่ยั่งยืน
- ทำให้องค์กรเป็นที่พึ่งของสังคม และได้รับการยอมรับในระดับกว้าง



นโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข/นโยบายกระทรวงสาธารณสุข

กรมการแพทย์รับผิดชอบ >>>โรงพยาบาลมะเร็งลำปาง



นโยบาย รมว.สธ./ นโยบายกระทรวงสาธารณสุข	เป้าหมาย 4 เดือน	เป้าหมาย 1 ปี	กิจกรรมหลัก/ โครงการสำคัญ (โปรดระบุให้ชัดเจน ครบถ้วน)	ระยะเวลาดำเนินการ	
				วันที่เริ่มดำเนินการ	วันที่คาดว่าจะดำเนินการเสร็จ
นโยบายกระทรวงสาธารณสุข กรมการแพทย์รับผิดชอบ					
1. ฉายแสงมะเร็งครอบคลุมทุกที่	- จัดตั้งทีมนักฟิสิกส์ช่วยฉายแสงกรณี Remote planning ในโรงพยาบาลที่ต้องการสนับสนุนด้านมะเร็ง	- ร่วมกับ NCI ในการทำ Center remote Planning ช่วยเหลือโรงพยาบาลรัฐทุกแห่งที่มีศูนย์มะเร็ง	- กิจกรรมทีมที่ปรึกษาคอยให้คำแนะนำจัดตั้งศูนย์มะเร็งของ รพ. - กิจกรรมจัดตั้งทีม Remote Planning ของ รพ. ร่วมกับ NCI	1 พ.ย. 2568	30 ก.ย. 2569
6. Robotic Surgery	- ประสานงานกับส่วนกลางในการสนับสนุนการอบรมต่างๆ - มีแพทย์ในโรงพยาบาลได้รับการอบรม Robotic Surgery	- ประสานงานโรงพยาบาลกรมการแพทย์ กับโรงพยาบาลของรัฐที่ต้องการสนับสนุนด้านมะเร็ง ให้ความรู้ในเรื่อง Robotic Surgery - มีแพทย์ในโรงพยาบาลผ่านการอบรม Robotic Surgery	- กิจกรรมให้คำปรึกษาและให้ความรู้เรื่อง Robotic Surgery	1 พ.ย. 2568	30 ก.ย. 2569
7. Precision Medicine	- รวบรวมข้อมูลการให้บริการ Precision Medicine - วิเคราะห์ ข้อมูล Precision Medicine พร้อมทั้งเผยแพร่ -ศึกษาผลข้างเคียง Targeted Therapy/immuno therapy	- การคัดกรองมะเร็งด้านต่างๆ โดยใช้ความรู้ Precision Medicine -ถ่ายทอดความรู้ประสบการณ์การใช้ Targeted Therapy/ immuno therapy ให้แก่บุคลากรทางการแพทย์ในเขต	- กิจกรรมให้คำปรึกษาและให้ความรู้เรื่อง Precision Medicine ด้านโรคมะเร็ง	1 พ.ย. 2568	30 ก.ย. 2569

นโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข/นโยบายกระทรวงสาธารณสุข กรมการแพทย์มีส่วนเกี่ยวข้อง (โรงพยาบาลมะเร็งลำปาง)

นโยบาย รมว.สร./ นโยบายกระทรวงสาธารณสุข	เป้าหมาย 4 เดือน	เป้าหมาย 1 ปี	กิจกรรมหลัก/ โครงการสำคัญ (โปรดระบุให้ชัดเจน ครบถ้วน)	ระยะเวลาดำเนินการ	
				วันที่เริ่มดำเนินการ	วันที่คาดว่าจะดำเนินการเสร็จ
นโยบายกระทรวงสาธารณสุข กรมการแพทย์มีส่วนเกี่ยวข้อง					
1. Mini Clinic Telemedicine	- ออกแบบระบบ telemedicine ให้ตรงตามข้อบ่งชี้ของ กบรส - ขยายบริการ Home ward	- มีระบบ telemedicine ของโรงพยาบาลทุกคลินิก - วิเคราะห์และพัฒนาระบบบริการ Home ward + เพิ่มกลุ่มโรคในการให้บริการด้าน Home ward	- กิจกรรมการให้บริการ Telemedicine - กิจกรรมพัฒนาระบบบริการ Home ward + เพิ่มกลุ่มโรคในการให้บริการด้าน Home ward	1 พ.ย. 2568	30 ก.ย. 2569
3. ERP	- นำเสนอการใช้งานระบบ ERP	- มีการใช้งานระบบ ERP ในโรงพยาบาล	- กิจกรรมระบบบริหารจัดการ ERP ของโรงพยาบาล	1 พ.ย. 2568	30 ก.ย. 2569
4. Super App	- ประสานงานไอทีกรมการแพทย์ขับเคลื่อนในการเชื่อมต่อกับ HIS รพ. กับ Super App ของกระทรวงสาธารณสุข	- สามารถใช้งาน Super App ของกระทรวงสาธารณสุข	- กิจกรรมทดสอบและการใช้งาน Super App ของกระทรวงสาธารณสุข	1 พ.ย. 2568	30 ก.ย. 2569

นโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข/นโยบายกระทรวงสาธารณสุข กรมการแพทย์มีส่วนเกี่ยวข้อง (โรงพยาบาลมะเร็งลำปาง)

นโยบาย รมว.สร./ นโยบายกระทรวงสาธารณสุข	เป้าหมาย 4 เดือน	เป้าหมาย 1 ปี	กิจกรรมหลัก/ โครงการสำคัญ (โปรดระบุให้ชัดเจน ครบถ้วน)	ระยะเวลาดำเนินการ	
				วันที่เริ่มดำเนินการ	วันที่คาดว่าจะดำเนินการเสร็จ
นโยบายกระทรวงสาธารณสุข กรมการแพทย์มีส่วนเกี่ยวข้อง					
6. anti fake news	- แต่งตั้งคณะทำงานของโรงพยาบาลสำหรับรับผิดชอบประสานข้อมูลจากกรมการแพทย์ ในการคัดกรองและสื่อสาร	- สื่อสารข้อเท็จจริงให้ถูกต้อง ให้ประชาชน จากเว็บกรมการแพทย์ ทุกช่องทางของโรงพยาบาล	- กิจกรรมสื่อสารข้อมูลที่ถูกต้อง ให้ผู้รับบริการทุกช่องทางของโรงพยาบาล	1 พ.ย. 2568	30 ก.ย. 2569
9. Premium Hospital	- การบริการ One stop service ในคลินิกเต้านม - Structure ขอรับสนับสนุนงบประมาณอาคารศูนย์ความเป็นเลิศด้านมะเร็ง - Structure : ปรับปรุง Ward พิเศษ , สามัญ	- Structure : ปรับปรุง Ward เคมีบำบัด , ห้องผ่าตัด - PC ครบวงจร	- กิจกรรมการให้บริการ One stop service - กิจกรรมการปรับปรุง Structure	1 พ.ย. 2568	30 ก.ย. 2569

การสร้างความเข้มแข็งตามหน้าที่ปัจจุบัน

สภาพปัญหาและความท้าทายในปัจจุบันของโรงพยาบาลมะเร็งลำปาง ตามความต้องการ (Health need) ของกลุ่มเป้าหมาย 3 กลุ่ม

ประชาชน

- แนวโน้มการร้องเรียนมีเพิ่มขึ้นจากการเรียกร้องสิทธิขั้นพื้นฐานที่จะได้รับการรักษาพยาบาล
- การเปลี่ยนแปลงทางโครงสร้างของประชากรสู่สังคมผู้สูงอายุ
- ประชาชนขาดความรู้ทางสุขภาพ
- ปัญหาทางเศรษฐกิจส่งผลกระทบต่อผู้มารับบริการ ผู้ที่มีรายได้น้อยต้องขาดโอกาสการรักษา
- อาคารเสื่อมโทรม อาคารหลักในการให้บริการมีอายุมากกว่า 25 ปี ห้องน้ำไม่เพียงพอ
- ขาดการรวมศูนย์ด้านการบริการ สิ่งอำนวยความสะดวก
- ประชาชนมารับบริการรอคอยนานในบางช่วง และบางจุดบริการ เช่น เวชระเบียน ห้องเจาะเลือด จุดจ่ายยาผู้ป่วยนอก

บุคลากรสาธารณสุข

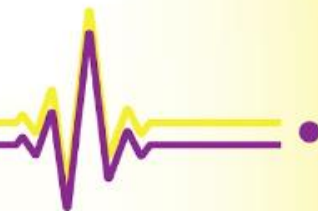
- นโยบายมีการเปลี่ยนแปลงบ่อยครั้ง ขาดการกำกับติดตามนโยบายอย่างต่อเนื่อง
- อัตรากำลังเจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอในบางภารกิจหลัก
- บุคลากรบางส่วนขาดความกระตือรือร้นในการรับการเปลี่ยนแปลงใหม่ และกรอบแนวคิดที่พัฒนาได้ในการทำงาน

องค์กร/เครือข่าย

- ความก้าวหน้าและการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีที่มาพร้อมภัยคุกคามและส่งผลกระทบต่อองค์กร
- ขาดทิศทางการวิจัยและพัฒนางานวิจัย ผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่ตรงตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจ ของโรงพยาบาล
- ปัญหาการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ HIS ยังมีข้อผิดพลาด การเชื่อมโยงข้อมูลระหว่าง Program
- มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานน้อย และระบบยังไม่ครอบคลุมการปฏิบัติงาน
- การประสานงานการส่งปรึกษาของผู้ป่วยระหว่างหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกยังไม่ชัดเจน



ทำดีที่สุดเพื่อทุกชีวิต (DO OUR BEST FOR ALL)



การสร้างความเข้มแข็งตามหน้าที่ปัจจุบัน

สภาพปัญหาและความท้าทายของการบริหารจัดการภายในองค์กร

- โรงพยาบาลศูนย์ในสังกัดกระทรวง และโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำในภูมิภาค มีศักยภาพที่สูงขึ้น ดึงดูดผู้ป่วย และบุคลากร
- คณะแพทย์ศาสตร์แข่งขันทั้งด้านการรักษา การวิจัย และการอบรม
- การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่รวดเร็ว



ทำดีที่สุดเพื่อทุกชีวิต (DO OUR BEST FOR ALL)





กรมการแพทย์
Department of Medical Services



LAMPANG
CANCER HOSPITAL

การสร้างความเข้มแข็งตามหน้าที่ปัจจุบัน



งานตามหน้าที่ปัจจุบัน

กลุ่มภารกิจ	ประเด็น	เป้าหมาย 1 ปี
1) บริการเทคโนโลยีทางการแพทย์ขั้นสูง ยกระดับบริการทางการแพทย์ขั้นสูงที่เข้าถึงได้และทันสมัย	- Modern Hospital - Premium Clinic - Digital Health @ Home - YMID & KMID integration - Bangkok Metropolitan Services - Service plan - Advance Medical Team	- ทศรพ.มีการปรับปรุงการบริการให้เกิดความสะดวก สะอาด เป็นมิตร และทันสมัย - ทศรพ.ให้บริการทางการแพทย์ขั้นสูงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการแพทย์สมัยใหม่ เช่น หุ่นยนต์ทางการแพทย์, AI, Precision Medicine - ทศรพ.ในกทม.เปิดให้บริการ premium clinic - โรงพยาบาลเฉพาะทางทำงานร่วมกันได้อย่างไร้รอยต่อ มีระบบบริการที่เชื่อมโยงกันภายในกรมการแพทย์ - เพิ่มการเข้าถึงบริการทางการแพทย์เฉพาะทางในส่วนภูมิภาค - กรมการแพทย์มีส่วนในการสนับสนุนระบบสาธารณสุขของกรุงเทพมหานคร ผู้ป่วยในกทม.เข้าถึงบริการเพิ่มขึ้น
2) สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้การแพทย์เฉพาะทาง สร้างความเป็นเลิศทางวิชาการและพัฒนาศักยภาพบุคลากร	- Research - Innovation - HR service mapping - Training center	- งานวิจัยและนวัตกรรมการรักษา ป้องกัน พินฟู ที่เชื่อมกับงานปฏิบัติจริง ตอบสนองต่อ Health need ของประชาชนสามารถแข่งขันระดับชาติได้ - หลักสูตรฝึกอบรมบุคลากรทางการแพทย์เฉพาะทางที่ตอบโจทย์สุขภาพของประเทศ - HR Service Mapping ครบทุกสาขา
3) กำหนด รับรอง พัฒนาคุณภาพมาตรฐาน เป็นผู้กำหนดมาตรฐานและนโยบายสุขภาพ	- CPG/PCG/TMSP - ศูนย์รับรองมาตรฐาน - TA - UCBP - Global Health	- แนวทางการดูแลรักษาผู้ป่วยเฉพาะโรค (PCG) ทุก COE - ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายสุขภาพระดับชาติที่ตอบสนอง Health need และสร้าง Impact สูง - ผลการประเมินเทคโนโลยีทางการแพทย์ขั้นสูงในทุกสาขา - เกิดศูนย์ให้คำปรึกษาและรับรองมาตรฐานทางการแพทย์ขั้นสูง - พรบ.ข้อมูลทางการแพทย์
4) พัฒนางองค์กร พัฒนางานองค์กรเพื่อขับเคลื่อนนโยบาย	- HIS ERP Executive dashboard - ITA, TQA, TQC, PMQA - HRM HRD - Image - Finance - Procurement	- กรมการแพทย์เป็นองค์กรสมรรถนะสูงมีคุณธรรม ความโปร่งใส และทันสมัย เป็นที่รู้จัก ไว้วางใจของประชาชนและองค์กรเครือข่าย - ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเต็มรูปแบบ เชื่อมข้อมูลทั้งระบบ ทุกภาคส่วน - ปฏิบัติตามระเบียบพัสดุให้มีประสิทธิภาพ พัฒนาการจัดซื้อจัดจ้าง และการก่อสร้าง - ผ่านการประเมิน ITA และได้รับรางวัล PMQA



ทำดีที่สุดเพื่อทุกชีวิต (DO OUR BEST FOR ALL)



การสร้างความเข้มแข็งตามหน้าที่ปัจจุบัน

แผนปฏิบัติการ (Action Plan Alignment) ที่มุ่งเน้นการสร้างความเข้มแข็งตามหน้าที่ปัจจุบัน

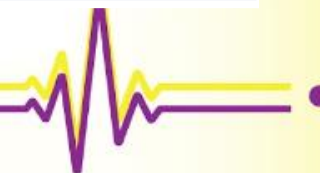
ประเด็น	เป้าหมาย 1 ปี	กิจกรรมหลัก/ โครงการสำคัญ (โปรดระบุให้ชัดเจน ครบถ้วน)	ระยะเวลาดำเนินการ	
			วันที่เริ่มดำเนินการ	วันที่คาดว่าจะ ดำเนินการเสร็จ
กลุ่มภารกิจ: 1) บริการเทคโนโลยีทางการแพทย์ขั้นสูง ยกระดับบริการการแพทย์ขั้นสูงที่เข้าถึงได้และทันสมัย				
ประเด็น Premium Hospital	ให้บริการการแพทย์ขั้นสูงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม การแพทย์สมัยใหม่	กิจกรรมพัฒนาระบบบริการ Remote planning , หุ่นยนต์ผสมยาเคมีบำบัด ,เครื่องตรวจสอบความ ถูกต้องของปริมาณรังสีขณะฉายรังสี	1 พ.ย. 2568	30 ก.ย. 2569
กลุ่มภารกิจ: 2) สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้การแพทย์เฉพาะทาง สร้างความเป็นเลิศทางวิชาการและพัฒนาศักยภาพบุคลากร				
ประเด็น Research	งานวิจัยและนวัตกรรมการรักษา ป้องกัน ฟื้นฟู ที่เชื่อมกับงานปฏิบัติจริง ตอบสนองต่อ Health need ของประชาชน สามารถแข่งขันระดับชาติได้	- โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร การ จัดทำทะเบียนมะเร็ง (Cancer registry) - โครงการศึกษาประสิทธิภาพของการรักษามะเร็ง ปอดที่ผ่านการประสานงาน Lung Cancer Network - โครงการจัดทำฐานข้อมูลโรคมะเร็งปอดระดับ โรงพยาบาล ปี พ.ศ. 2566-2567 สถาบันมะเร็ง แห่งชาติและโรงพยาบาลมะเร็งภูมิภาค 7 แห่ง - โครงการจัดทำฐานข้อมูลทางคลินิกด้านการ ตรวจวินิจฉัยและรักษาโรคมะเร็งเต้านม โรงพยาบาลมะเร็งลำปาง	1 พ.ย. 2568	30 ก.ย. 2569



การสร้างความเข้มแข็งตามหน้าที่ปัจจุบัน

แผนปฏิบัติการ (Action Plan Alignment) ที่มุ่งเน้นการสร้างความเข้มแข็งตามหน้าที่ปัจจุบัน

ประเด็น	เป้าหมาย 1 ปี	กิจกรรมหลัก/ โครงการสำคัญ (โปรดระบุให้ชัดเจน ครบถ้วน)	ระยะเวลาดำเนินการ	
			วันที่เริ่มดำเนินการ	วันที่คาดว่าจะ ดำเนินการเสร็จ
ประเด็น Training center	หลักสูตรฝึกอบรมบุคลากรภายนอกทางการแพทย์ เฉพาะทางที่ตอบโจทย์สุขภาพของประเทศ	- โครงการบูรณาการการรักษาและพัฒนาศักยภาพด้านโรคมะเร็ง โรงพยาบาลมะเร็งลำปาง ร่วมกับโรงพยาบาลในเขตสุขภาพ - โครงการอบรมระยะสั้นหลักสูตรการพยาบาลผู้ป่วยมะเร็งที่ได้รับเคมีบำบัด (หลักสูตร 1 เดือน) - โครงการอบรมหลักสูตรระยะสั้นการพยาบาลผู้ป่วยแบบประคับประคองขั้นพื้นฐาน (หลักสูตร online 5 วัน) - โครงการอบรมหลักสูตรระยะสั้นการพยาบาลโภชนบำบัดสำหรับผู้ป่วยมะเร็งและผู้สูงอายุ (หลักสูตร online 3 วัน) - โครงการพยาบาลมะเร็งเฉพาะทาง 4 เดือน - โครงการดูแลผู้ป่วยมะเร็งแบบประคับประคองที่บ้านและพัฒนาเครือข่ายในจังหวัดลำปาง - โครงการอบรมทางเภสัชพันธุศาสตร์	1 พ.ย. 2568	30 ก.ย. 2569



การสร้างความเข้มแข็งตามหน้าที่ปัจจุบัน

แผนปฏิบัติการ (Action Plan Alignment) ที่มุ่งเน้นการสร้างความเข้มแข็งตามหน้าที่ปัจจุบัน

ประเด็น	เป้าหมาย 1 ปี	กิจกรรมหลัก/ โครงการสำคัญ (โปรดระบุให้ชัดเจน ครบถ้วน)	ระยะเวลาดำเนินการ	
			วันที่เริ่มดำเนินการ	วันที่คาดว่าจะ ดำเนินการเสร็จ
กลุ่มภารกิจ: 3) กำหนด รับรอง พัฒนาคุณภาพมาตรฐาน เป็นผู้นำด้านมาตรฐานและนโยบายสุขภาพ				
ประเด็น ศูนย์รับรองมาตรฐาน	เกิดศูนย์ให้คำปรึกษาและรับรองมาตรฐานการแพทย์ขั้นสูง	ประเมินพัฒนาคุณภาพ DSC Thyroid , DSC Palliative ,Quatro ,Quanam ,Green&clean	1 พ.ย. 2568	30 ก.ย. 2569
ประเด็น TA	ผลการประเมินเทคโนโลยีทางการแพทย์ขั้นสูงในทุกสาขา	โครงการการศึกษาผลการรักษาด้วยการฉายรังสีร่วมกับความร้อนในผู้ป่วยกลุ่มโรคมะเร็งชนิดต้น	1 พ.ย. 2568	30 ก.ย. 2569
กลุ่มภารกิจ: 4) พัฒนาองค์กร พัฒนาองค์กรเพื่อขับเคลื่อนนโยบาย				
ประเด็น HIS ERP Exculptive dashboard	เป็นองค์กรสมรรถนะสูงมีคุณธรรม ความโปร่งใส และทันสมัย เป็นที่รู้จัก ไว้วางใจของประชาชน และองค์กรเครือข่าย	กิจกรรมการจัดทำระบบ ERP	1 พ.ย. 2568	30 ก.ย. 2569
ประเด็น ITA	ผ่านการประเมิน ITA และได้รับรางวัล PMQA	กิจกรรม ITA	1 พ.ย. 2568	30 ก.ย. 2569
ประเด็น Finance	ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเต็มรูปแบบ เชื่อมข้อมูลทั้งระบบ ทุกภาคส่วน	กิจกรรมติดตามผลการเรียกเก็บที่ติด C	1 พ.ย. 2568	30 ก.ย. 2569
ประเด็น Procurement	ปฏิบัติตามระเบียบพัสดุให้มีประสิทธิภาพ พัฒนาการจัดซื้อจัดจ้าง และการก่อสร้าง	- กิจกรรมการพัฒนาประสิทธิภาพและยกระดับการจัดการทางการเงินและพัสดุ - กิจกรรมพัฒนาความรู้ความเข้าใจบุคลากรตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง	1 พ.ย. 2568	30 ก.ย. 2569

การสร้างความเข้มแข็งตามหน้าที่ปัจจุบัน

แผนการนำแนวคิดและแนวทางการทำงาน I+DMS ลงสู่การปฏิบัติในหน่วยงาน

นโยบาย I+DMS ที่สอดคล้อง	เป้าหมาย 1 ปี	เป้าหมาย 4 ปี	กิจกรรมหลัก/ โครงการสำคัญ (โปรดระบุให้ชัดเจน ครบถ้วน)	ระยะเวลาดำเนินการ	
				วันที่เริ่มดำเนินการ	วันที่คาดว่าจะ ดำเนินการเสร็จ
Integrity มีคุณธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้	ประกาศนโยบายโปร่งใส ตรวจสอบ ได้	การรับการตรวจสอบจากหน่วยงาน ภายนอก	- กิจกรรมประกาศเจตนารมณ์ขับเคลื่อนคุณธรรม จริยธรรมและต่อต้านทุจริต - กิจกรรมตอบแบบประเมินผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก และภายใน - กิจกรรมอบรมเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมในองค์กร	1 พ.ย. 2568	30 ก.ย. 2569
Digital เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อ ความทันสมัย	ระบบ ERP ,Telemedicine ,Home ward เชื่อมต่อระบบ กระทรวงได้ Super App	Data Transform organization	- กิจกรรมการจัดทำระบบ ERP - กิจกรรมการให้บริการ Telemedicine - กิจกรรมการให้บริการ Home ward - กิจกรรมการเชื่อมต่อระบบกระทรวงได้ Super App	1 พ.ย. 2568	30 ก.ย. 2569
Mindset กรอบแนวคิดเชิง ระบบที่ยืดหยุ่น	ปรับความเชื่อ การรายงานความ เสี่ยงไม่ใช่ความผิด	-	- กิจกรรมส่งเสริมการรายงานความเสี่ยง	1 พ.ย. 2568	30 ก.ย. 2569
Social Impact สร้างคุณค่า ต่อสังคม	มีงานวิจัยที่ชี้แนะ policy advocacy	-	- โครงการ Pichai model - โครงการศึกษาประสิทธิภาพของการรักษามะเร็งปอดที่ ผ่านการประสานงาน Lung Cancer Network - โครงการดูแลผู้ป่วยมะเร็งแบบประคับ ประคองที่บ้าน และพัฒนาเครือข่ายในจังหวัดลำปาง - โครงการบ้านปางสุข - โครงการ Carpool - โครงการ การศึกษาสายพันธุ์ HPV ที่เปลี่ยนแปลงไปใน รอบ 15 ปี (HPV Policy)	1 พ.ย. 2568	30 ก.ย. 2569

การสร้างความเข้มแข็งตามหน้าที่ปัจจุบัน

แผนการสื่อสารภายในองค์กร

สิ่งที่จะสื่อสาร (Content)	รูปแบบสื่อ	ช่องทางการสื่อสาร	ความถี่ในการสื่อสาร	วิธีวัดผลลัพธ์จากการสื่อสาร
1. afternoon Brief	ประชุม	รองผู้อำนวยการ	2 สป./ครั้ง	การผลการประชุมไปปฏิบัติ
2. ประชุม กบท	ประชุม	รองผู้อำนวยการ	1 เดือน/ครั้ง	การผลการประชุมไปปฏิบัติ
3. หน้ากลุ่ม/งาน/Steering	ประชุม	รองผู้อำนวยการ	2 เดือน/ครั้ง	การผลการประชุมไปปฏิบัติ



กรมการแพทย์
“ทำดีที่สุดเพื่อทุกชีวิต”



LAMPANG
CANCER HOSPITAL
โรงพยาบาลมะเร็งลำปาง กรมการแพทย์

THANK YOU



ทำดีที่สุดเพื่อทุกชีวิต (DO OUR BEST FOR ALL)

